

演題名	訪問看護ソフトにかかる利用料の削減		
施設名	ひまわり在宅サポートグループ ひまわり訪問看護ステーション	(ふりがな) 発表者(職種)	すずき 鈴木 あやめ(看護師)
(ふりがな) チーム名	ひまわり劇場 SAKUGEN		
分類	④無駄の削減や能率向上、業務環境の改善をめざすもの		
取り組種別	課題達成型		
改善しようとした 問題課題	訪問看護ソフトにかかる利用料が訪問実績・使用容量の増大に伴い年々増額しており、利用料・ソフトの種類を見直して経費削減に取り組む。		
改善の指標と その目標値	(指 標)訪問看護ソフトにかかる月額利用料(平均57.2万円) (目標値)月額利用料を50%以上削減する また、活動に伴い業務内容に変更が生じた場合、業務をスムーズに行える手順を習得する		
実施した対策	<ul style="list-style-type: none"> ■複数の訪問看護ソフトを比較検討して変更する ■新ソフトの機能・性能を確認比較する ■ソフトの機能以外で代替方法やルールを策定する ■マニュアル作成・サポート体制を構築する ■変更後の作業をスタッフ全員ができるようにする ■理解度・進捗状況を確認する 		
改善指標の 対策実施 前後の変化	訪問看護ソフトの月額利用料 (実施前)予定利用料月平均57.2万円 (実施後)10月の利用料約4.5万円 90%以上の削減に成功し、目標達成 ソフト変更後も記録・書類作成業務のレベル水準を維持できた		
歯止めと 標準化	<ul style="list-style-type: none"> ■基本情報を 事務が サービス開始前に ワイズマンで 初回訪問がスムーズに行える様に 情報入力する ■申送りを 連絡受けた人が 連絡があった時 すぐろく支援ノートで 実態把握するために 情報入力する ■報告書・計画書を 担当職員が 毎月15日迄に すぐろくで 発送に間に合うように 作成する ■書類を 全員が システム移行までに 事務所で 作成できるように マニュアル・個別指導等を通じて学習する 		
活動の種類 ※複数選択可	①職場単位の活動 ②複数の職場が連携した活動 ④組織全体で取り組んだ活動	チーム メンバー (職種)	1 庄司 剛仁 理学療法士 2 鈴木 あやめ 看護師 3 佐藤 朱音 看護師 4 阿部 まなみ 看護師 5 佐々木 智香 看護師 6 三浦 亜希 看護師 7 勝又 奈緒 看護師 8 佐藤 真理 看護師 9 佐藤 敦 事務 10 島山 恵 事務 11 遠藤 美香 事務 12 佐々木 寿 作業療法士 13 高橋 仁 作業療法士 14 菊地 教美 理学療法士
活動の場 ※複数選択可	①診療部門 ②支援部門 ③管理部門		
活動期間	令和5年4月～11月		
リーダー名 (職種)	庄司 剛仁(理学療法士)		
活動回数	10		回

【テーマ選定】

【背景とテーマ選定】
今年度の健育会のTQM活動のテーマは『 経費削減 』
ひまわり在宅サポートグループでは2018年以降様々なICTを導入し、業務の効率化・利便性の向上を図ってきた
料金プランの都合により年々経費が増大

今回ICT・ソフトを見直し、 経費削減 に取り組む

【背景とテーマ選定】			
ICTにかかる費用・利用料(2023年度予定)			
目的・内容	導入年	年額	月額(平均)
訪問看護ソフト iBow	2018年	686.4万円	57.2万円
ビジネス チャットツール	2018年	135.4万円	11.2万円
勤怠管理アプリ	2019年	97.6万円	8.1万円
クラウド電話	2019年	498.4万円	41.5万円
訪問看護ソフトは総額・職員1人あたりの経費が断トツに高い！			ひまわり全体の電話・通信費の総額
訪問看護(4事業所)とナースインにて使用			ひまわり全職員が使用

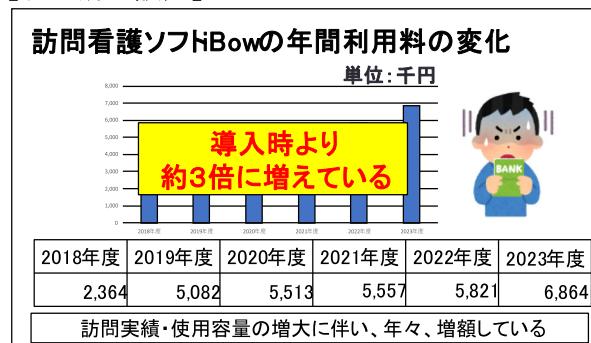
【テーマ選定】

テーマ	重要性	効果見込み	実現性	取組やすさ	合計
訪問看護ソフトの料金・種類の見直し	◎	◎	◎	◎	20
ビジネスチャットツールの料金・プランの見直し	◎	◎	○	○	16
勤怠管理アプリの料金・プランの見直し	○	△	△	△	6
クラウド電話の料金・プランの見直し	○	△	△	△	6

【テーマ選定】 QCストーリー選定

【◎5点 ○3点 △1点】			
課題達成型 QCストーリー	関係度	問題解決型 QCストーリー	
今までに経験したことのない初めての仕事をやり遂げたい	◎	◎	従来からの仕事の中の問題を解決したい
現状レベルを大きく打破したい	◎	○	現状レベルを維持・向上させたい
魅力的品質・魅力的レベルに挑戦したい	○	○	当たり前品質・当たり前レベルを確保したい
予測される課題を先取りして対処したい	◎	△	発生している問題を再発防止したい
方策・アイデアの追求と実施で狙いが達成できそう	◎	○	問題の原因究明並びにその原因を除去することで解決できそう
合計点	23	15	合計点

【攻め所の設定】



iBowと他の訪問看護ソフトとの比較						
システム	利用料	使い易さ	互換性	形態	機能	特徴
 iBow 月額50万						件数と利用料が追加・他社ソフトとはオプションで選択可能
A 月額5万						固定の経営設定・運用に専用シナリオとの互換性高
B 月額5万						請求ソフトとの互換性がないため、請求ソフト毎更替が必要
C 月額5万						安価だが、総合的に使ってある為、実用的ではない

【攻め所の設定】 ギャップシート

項目	あるいは	現在の姿	ギャップ	求め所の候補	
管理特性	訪問看護ソフトの月額利用料	予定利用料を50%以上削減	予定利用料月平均57万円	28.0万円	—
委託看護特徴性の段落のための項目を	IBow	経費を削減して継続使用	機能が豊富で使い難いが高額	利用料が高額	IBow費用の値下げ
		予定利用料の50%以下	低費用の看護記録ソフトがある	IBowの50%以下に抑えられそう	看護記録ソフトを変更
		他の訪問看護ソフト	IBowほど機能が豊富ではない	iPadでできない作業がある	IBowと同様の機能・作業ができる
	スタッフ	ソフト変更に伴う業務負担を抑える	IBowに慣れている	ソフト変更で負担・不安発生の恐れ	対応していない機能の代替方法を策定

【目標設定】

【目標設定】	
いつまでに	2023年8月31日までに (iBow契約更新期限)
何を	訪問看護ソフトにかかる月額利用料を
どうする	10月以降 <u>50%以上削減</u> する
管理特性	訪問看護ソフトにかかる月額利用料
目標根拠	①削減した月額利用料 ②経費削減に伴い業務内容に変更が生じた場合、業務をスムーズに行える手順の習得

【活動計画】

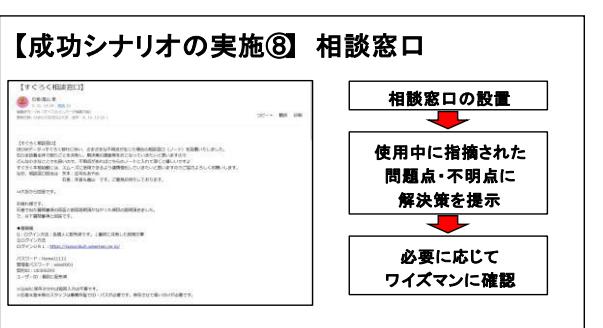
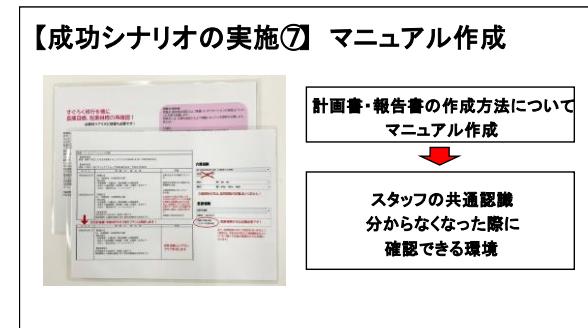
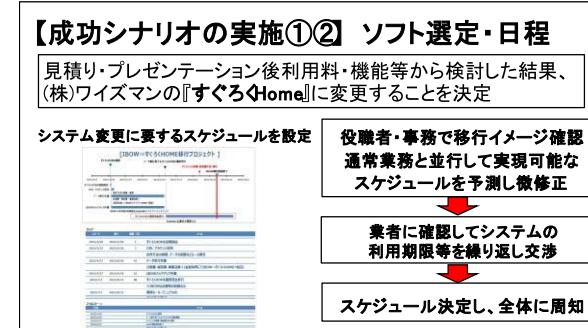


【方策の立案】

【方策の立案】												
手段系項目		攻め所の候補	方策案		効果	実現性	主体性	持続性	コスト	負担	合計点	採否
訪問看護ソフトの利用料を削減	iBow	iBow費用の値下げ	値下げ交渉する	◎ × × × △ ○ 9 否								
	他の訪問看護ソフト	訪問看護ソフトを変更	複数の訪問看護ソフトを比較検討して変更する	◎ ◎ △ ◎ ○ △ 20 採								
		iBowと同様の機能・性能がある	新ソフトの機能・性能を確認比較	◎ ◎ ◎ ○ ○ △ 24 採								
	対応していない機能を補完する	新ソフトにiBowと同等の機能・性能を付けてもらう	◎ × × △ × ○ 9 否									
		マニュアル作成・サポート体制を構築する	ソフト以外で代替方法やルールを検討・策定する	◎ ◎ ◎ ○ ○ △ 24 採								
	スタッフ	変更後の業務手順のスムーズな取得	変更後の業務・作業をスタッフ全員ができるようにする	◎ ◎ ◎ ○ ○ △ 27 採								
			理解度・進捗状況を確認する	◎ ◎ ◎ ○ ○ ○ 26 採								

【成功シナリオの追及と実施】

【成功シナリオの追及】											
【成功シナリオの追及】 事前防止策の検討											
攻め所	方策案	シナリオ案	重要性	実現性	コスト	合計点	採否	番号	予想される障害及び影響	事前防止策・解決策	番号
訪問看護ソフトを変更	複数の訪問看護ソフトを比較検討して変更する	資料請求・見積り、プレゼンテーション実施 新しい訪問看護ソフトを選定 移行スケジュールを算定して全体に周知	○ ○ △ 7 採 ①	○ ○ △ 7 採 ②	○ ○ 9 採 ③	○ ○ 9 採 ④	○ ○ 9 採 ⑤	○ ○ 9 採 ⑥	訪問看護ソフトを変更する目的・意図(経費削減)を明確に理解・納得してもらう スケジューリングを明示する 理解の速度をアンケートで確認する	訪問看護ソフトを変更する目的・意図(経費削減)を明確に理解・納得してもらう スケジューリングを明示する 理解の速度をアンケートで確認する	② ⑪
iBowとの機能・性能がある	新ソフトの機能・性能を確認比較	iPadでの作業の可・不可を明確にし、代替方法を策定	○ ○ ○ 9 採 ⑦	○ ○ ○ 9 採 ⑧	○ ○ ○ 9 採 ⑨	○ ○ ○ 9 採 ⑩	○ ○ ○ 9 採 ⑪	○ ○ ○ 9 採 ⑫	Googleドライブは有料ライセンスとひまわりアカウントのみしかアクセスできない様にセキュリティ対策を実施	Googleドライブは有料ライセンスとひまわりアカウントのみしかアクセスできない様にセキュリティ対策を実施	⑤
対応していない機能を補完する	マニュアル作成・サポート体制を構築する	ソフトの機能以外で代替方法やルールを策定 iBowのファイル登録機能をGoogleドライブに代替 機能可能な機能はiBowと同様の設定にする 顧客満足度・優先度の高い作業のマニュアル作成 操作手順を説明するYouTube動画を作成	○ ○ △ 7 採 ③	○ ○ ○ 9 採 ④	○ ○ ○ 9 採 ⑤	○ ○ ○ 9 採 ⑥	○ ○ ○ 9 採 ⑦	○ ○ ○ 9 採 ⑧	個別での説明・指導の実施 アンケートを定期的に実施し、作業手順の抜け・間違を防止する	個別での説明・指導の実施 アンケートを定期的に実施し、作業手順の抜け・間違を防止する	⑧ ⑪
変更後の作業手順のスムーズな取得	理解度・進捗状況を確認	変更後の作業をスタッフ全員ができるようにする 理解度・進捗状況を確認する	○ ○ ○ 9 採 ⑨	○ ○ ○ 9 採 ⑩	○ ○ ○ 9 採 ⑪	○ ○ ○ 9 採 ⑫					



【成功シナリオの追及と実施】

【成功シナリオの実施⑨⑩ 動画・個別指導



【成功シナリオの実施⑪】アンケート

【目的】ソフト変更の理解度・作業進捗状況を確認する
【対象】新しい看護記録ソフトを使用する名義(途中で産休1名)
【実施期間】1回目(導入前)R5年6月8日～9日
2回目(記録開始直後)R5年7月12日～18日
3回目(移行完了時)R5年8月25日～31日

Q1	ソフトを変更する理由・目的を理解しました	すぐろHomeで
Q2	移行に伴う作業が生じることを	訪問看護の必須の記録業務を
Q3	納得できているかを確認	作成・作業をできているかの確認
Q4		
Q5	すぐろHomeの初期設定・初回操作が	iBowでは行っていたが、
Q6	できているかの確認	すぐろHomeではできない作業内容に
Q7		どういうものがあるか把握しているかの確認
Q8	iBowに入力して すぐろHomeへ	セル・情報共有、連携
Q9	iBowに入力、記録していく情報をすぐろHomeへインポートして右側に入力、記録できるか	代替方法を理解・実践できているかの確認

【効果の確認】

【効果の確認】有形効果 月間利用料



【効果の確認】 有形効果 アンケート結果



【効果の確認】 波及効果

- ・電子サイン⇒交付が早くなる
 - ・事業所保管用の紙削減
 - ・記入ルールの見直し
 - ⇒統一化、見る側も読みやすい



【効果の確認】 無形効果

状態観察、腹部マッサージ、オムツ交換、おむすび巻布、...
何しての
複写機能を使えば、前回の看護内容が反映されるのに
そんな便利な機能があるの?知らなかっただけ
実施した看護内容等、毎回重複して入力していた部分が
複写機能を使用する事で入力不要に
⇒記録の時間短縮に繋がった

【標準化と管理の定着】

【標準化と管理の定着】

	実現項目 (WHAT)	誰が (WHO)	いつ (WHEN)	どこで (WHERE)	なぜ (WHY)	どのように (HOW)
標準化 ・利用者 基本情報を 事務者が サービス利用を 開始する前に	事務が	サービス利用を 開始する前に	ワイスマン システムで	初回接觸がスムーズ に行えるに備え	情報を 入力する	
標準化 ・利用者 申し込みを 通路を 受けた人が			連絡があつた時	すぐ近く 支便口で	実施把握 するために	情報を 入力する
標準化 ・教育 防犯看板 監査書を 担当職員が		毎月15日迄に	すぐ近くで	連絡機関への 情報収集に間に合う ように		ダブルチェックまで 終了し修正して作成 する
教育 審査と報告の 仕方(書き方)を	全員が	システム完全移行 (8/1)までに	事務所(MTO- 会場の場)で	統一した書類構造の 作成ができるようにな る		ビジュアルチャート 別冊マニュアル削除 指導等を通じて学習す る
管理 訪問実績の 確認を	役職者・ 事務が	隨時	ワイスマンで	正確な記録・実績の 入力ができるか		確認し必要に 応じて修正する

【反省と今後の進め方】

ステップ	良かった点	悪かった点	今後の進め方
テーマ選定	コスト削減と明確な目標があり効率的なテーマを選定できた	ソフト導入が必須な施策の為、会社全体を巻きこむべき	継続してコスト増加にならないよう監視していく
実現所の設定	システムでできる限りを 把握して設定できた	IoT化でできる限りに できない事がある	継続してシステムを購入するコストの 算出を全体会で改善していく
目標設定	契約内容が明確であった為、 設定しやすかった	システム化のテーマとなった為、 対応の範囲が狭まっていた	年間での削減始点が出るまで継続
方策の立案	TQM法→タクシードを交えて的確な方策を立てできた	組織・パートナーの違いも含めた アフローダが必要だった	事業等で組織強化して 必要に応じて改修費を算出する
成功シナリオの 造りと実施	計画通りに造成できた	システム・メンテナンス等の 手順が専門性があった	メンテナンス等の情報を 把握・アラウンドしていく
効果の確認	削減効果として記録の見直しとなる度に結果が生まれた	一部システムの操作に 新たな機能が追加となった	継続して費用削減効果を 全体に広げていく
標準化と管理の 定着	標準化・管理に分け実施できた	継続して規則的な モニタリングが必要	書類作成業者ができる顧問を 開設していく